



Les réseaux de PME dans l'économie internationale

Christophe ASSENS

Professeur de stratégie à l'ISM-IAE faculté de management
Directeur adjoint du LAREQUOI laboratoire de recherche en
management - Université de Versailles, France.

Professor of Strategy at the ISM-IAE Graduate School of Management
Deputy director of LAREQUOI research center in management
University of Versailles, France.

<https://www.christophe-assens.fr>

Le supplément d'âme dans le contrat la poignée de main

Économie de marché

Derrière un contrat, il y a toujours une « poignée de main »



Lorsque la valeur du lien est plus forte que la valeur du bien dans la transaction , on parle de **confiance** !

Du contrat à la confiance...

Économie de marché

Le contrat



On apprend à se connaître
Et à faire face ensemble
Aux difficultés



Confiance

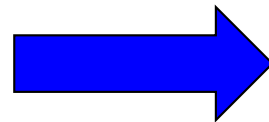


On se fait confiance
On partage les risques et
les gains.
On devient partenaire

... de la confiance au réseau !

économie de réseau

La confiance



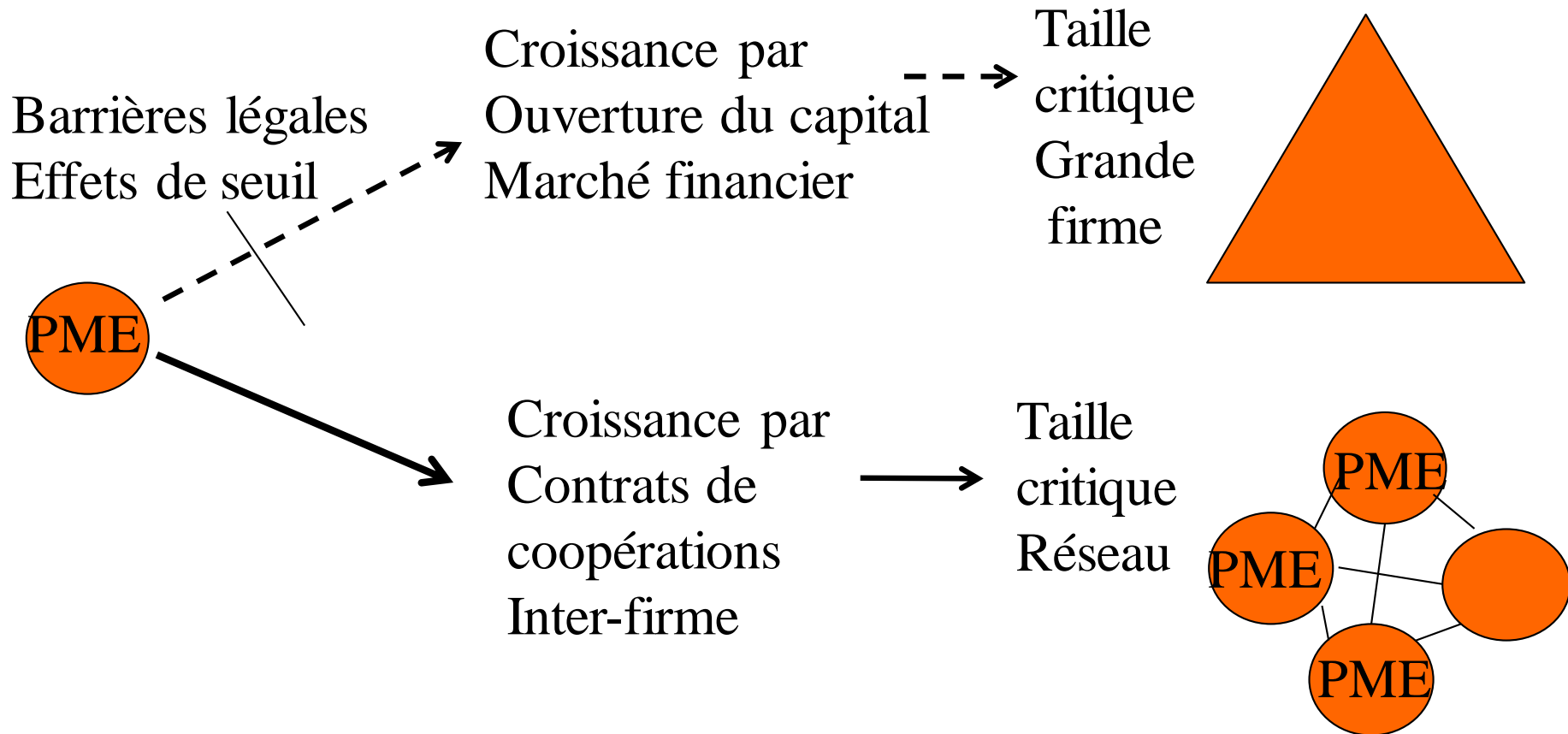
Le réseau



On collabore : on
Élargit le cercle de
confiance à d'autres
partenaires...

....On construit un réseau
de partenaires pour être
plus fort sur le marché

Le réseau : stratégie de croissance pour la PME



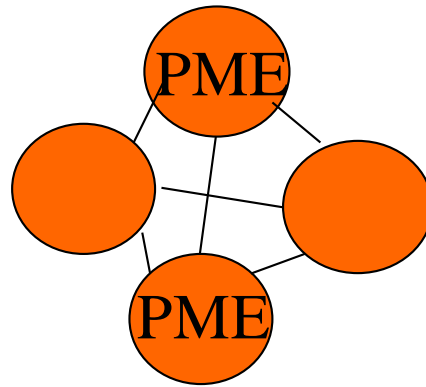
Qu'est ce qu'un réseau ?

AUTONOMIE

Membre du réseau
Liberté

Indépendance
juridique et du
management

Développer des
avantages
concurrentiels
individuels



DEPENDANCE RECIPROQUE

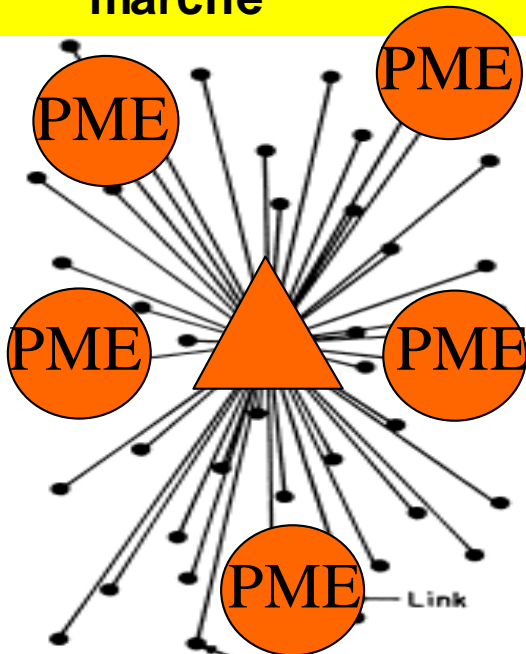
Appartenance au réseau
Confiance et Solidarité

L' échange d'informations
Le transfert de compétences
Le partage de ressources
Mutualisation des risques
L'apprentissage réciproque
Veille d'information

**LE RESEAU EST UNE STRUCTURE DE COOPÉRATION DURABLE
DANS LAQUELLE ON PEUT DEVELOPPER DES AVANTAGES CONCURRENTIELS
COLLECTIFS (L'UNION FAIT LA FORCE)**

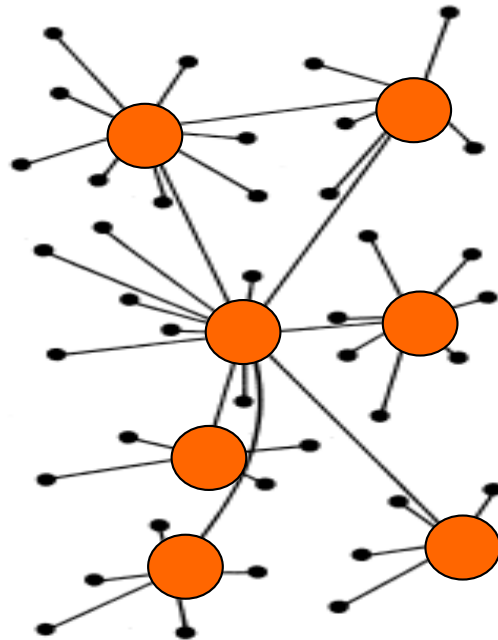
La classification des réseaux de PME

1. LES ECOSYSTEMES Economie de marché



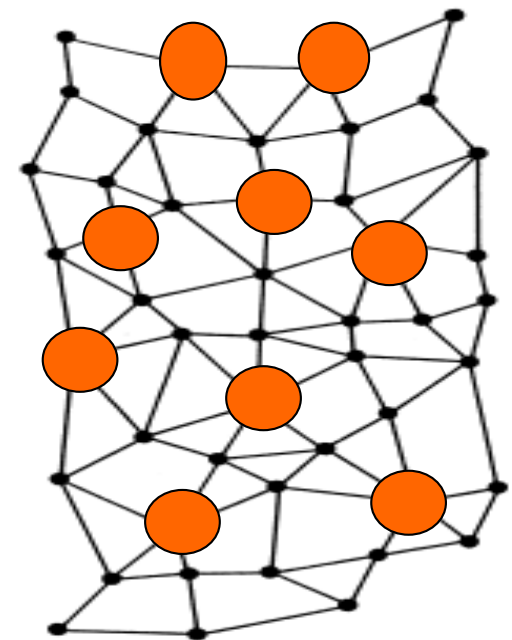
Réseau centré sur une grande entreprise qui noue des coopérations avec des PME

2. LES COOPERATIVES Economie Sociale et Solidaire



Réseau démocratique
Des associations, des Coopératives, des mutuelles, des ONG...

3. LES DIASPORAS Economie informelle Autogestion

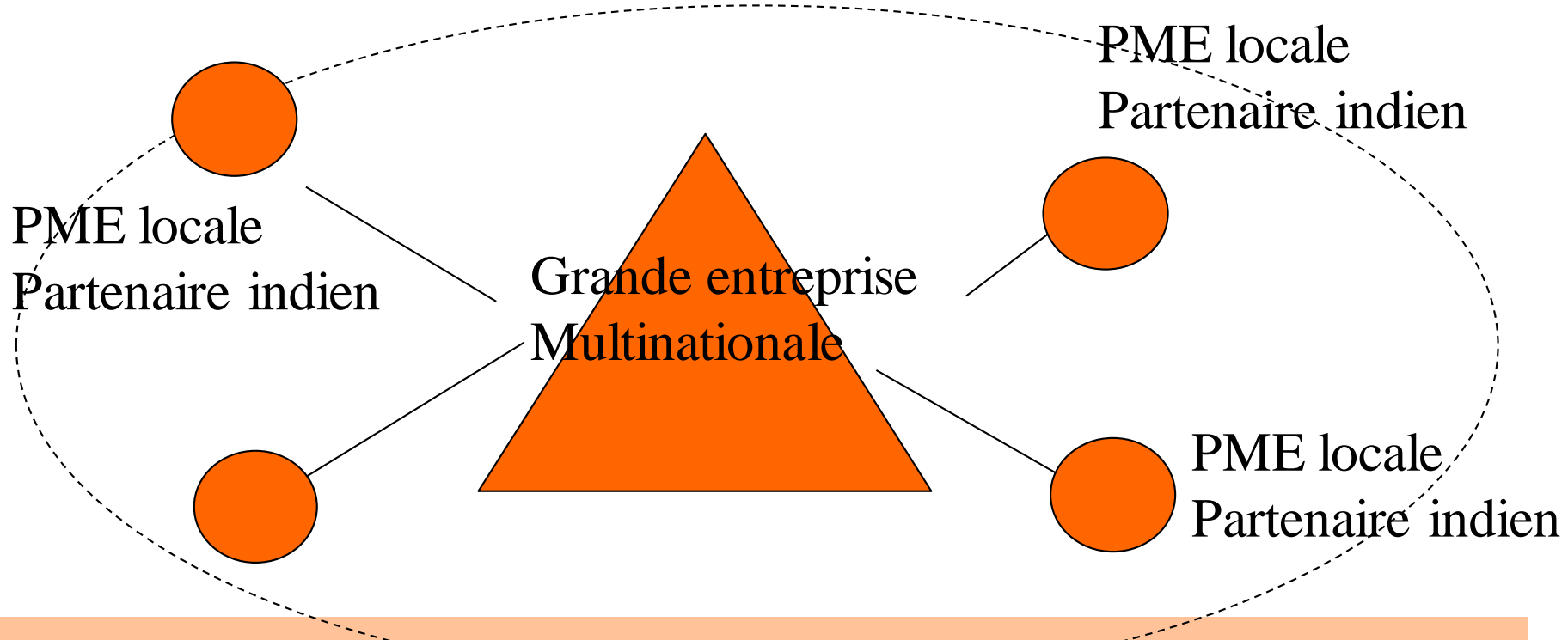


Réseau communautaire
Les conventions remplacent la hiérarchie

1. L'ECOSYSTEME TERRITORIAL

Les réseaux centrés sur une grande entreprise

2017 : Bangalore est la ville la plus dynamique au monde sur le plan économique



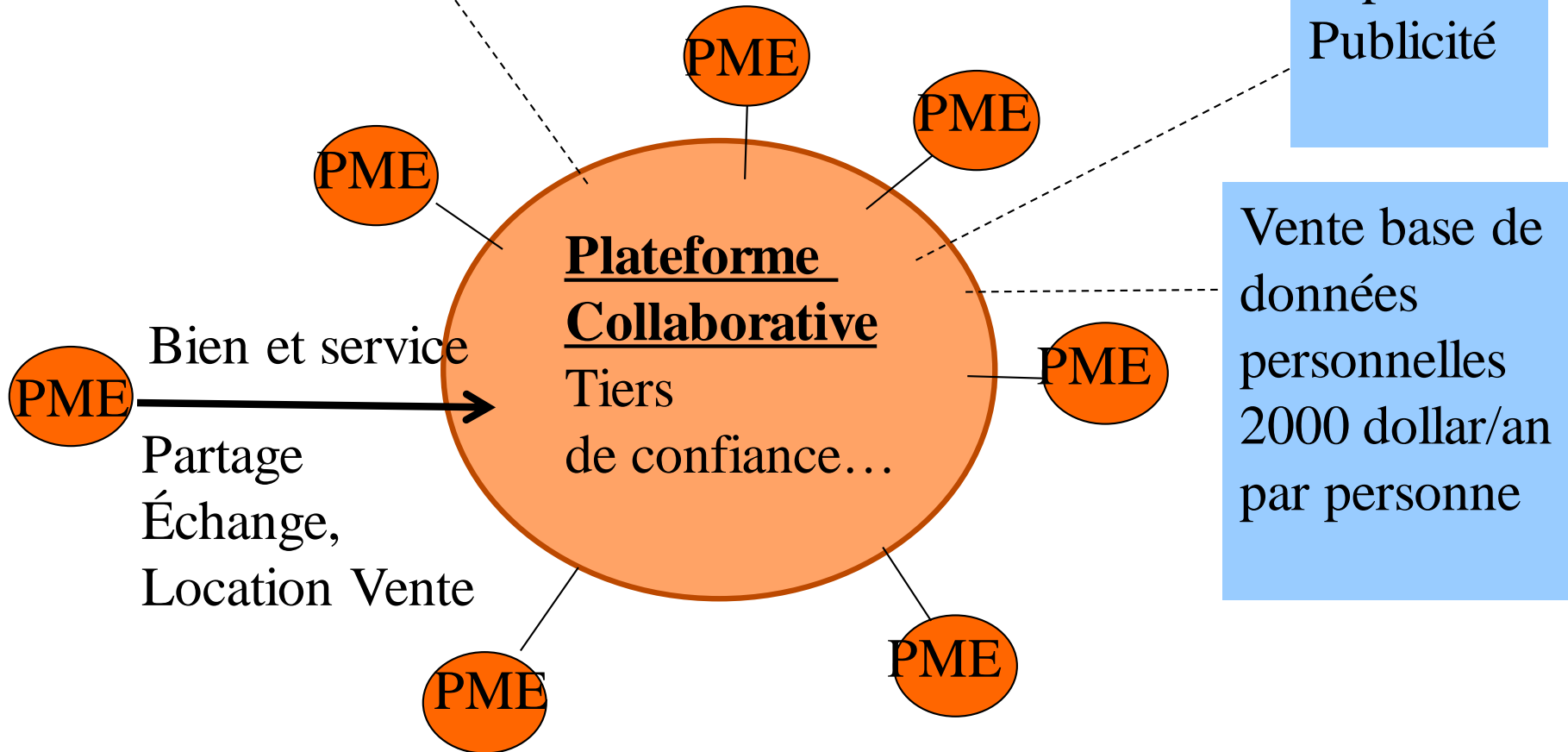
2017 Bangalore : 20 milliards de dollar d'investissements étrangers / 7,5 % du PIB de l'Inde /

1. L'ECOSYSTEME NON TERRITORIAL

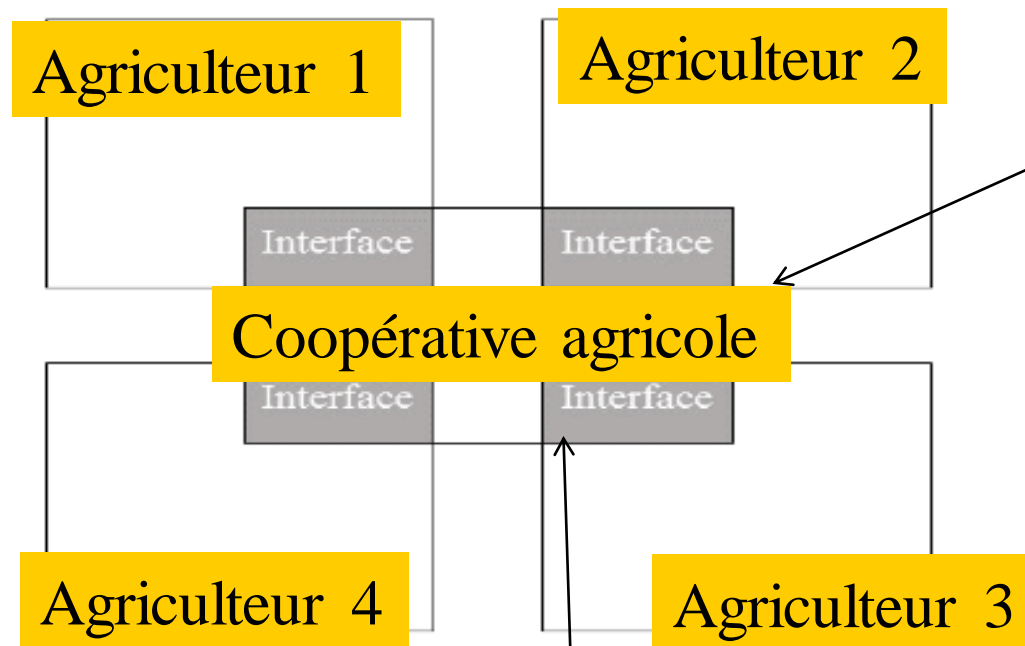
Les réseaux centrés sur une plateforme

Mise en réseau : commission sur l'intermédiation
Transparence / Notes de confiance entre anonymes

Vente
Espace de
Publicité



2. Les réseaux de coopérative réseau qui appartient à ses membres



Partage des
Investissements

L'union fait la
Force !

La gouvernance démocratique :

Charte des droits et des devoirs dans la coopérative

Election de représentants pour faire appliquer la charte

Démocratie : 1 agriculteur = 1 voix

3. Les réseaux de la diaspora

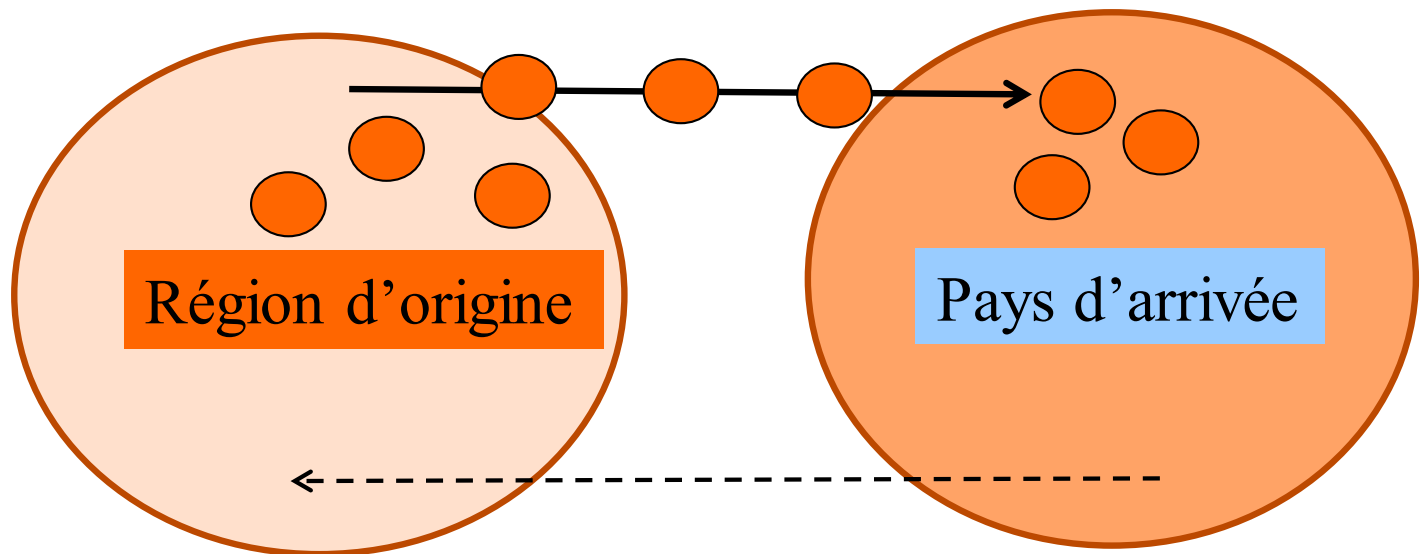
réseau mondial fédéré par l'ancrage local

215 millions
de migrants

Asie
Afrique
Amérique
centrale
Caraïbes
Moyen Orient

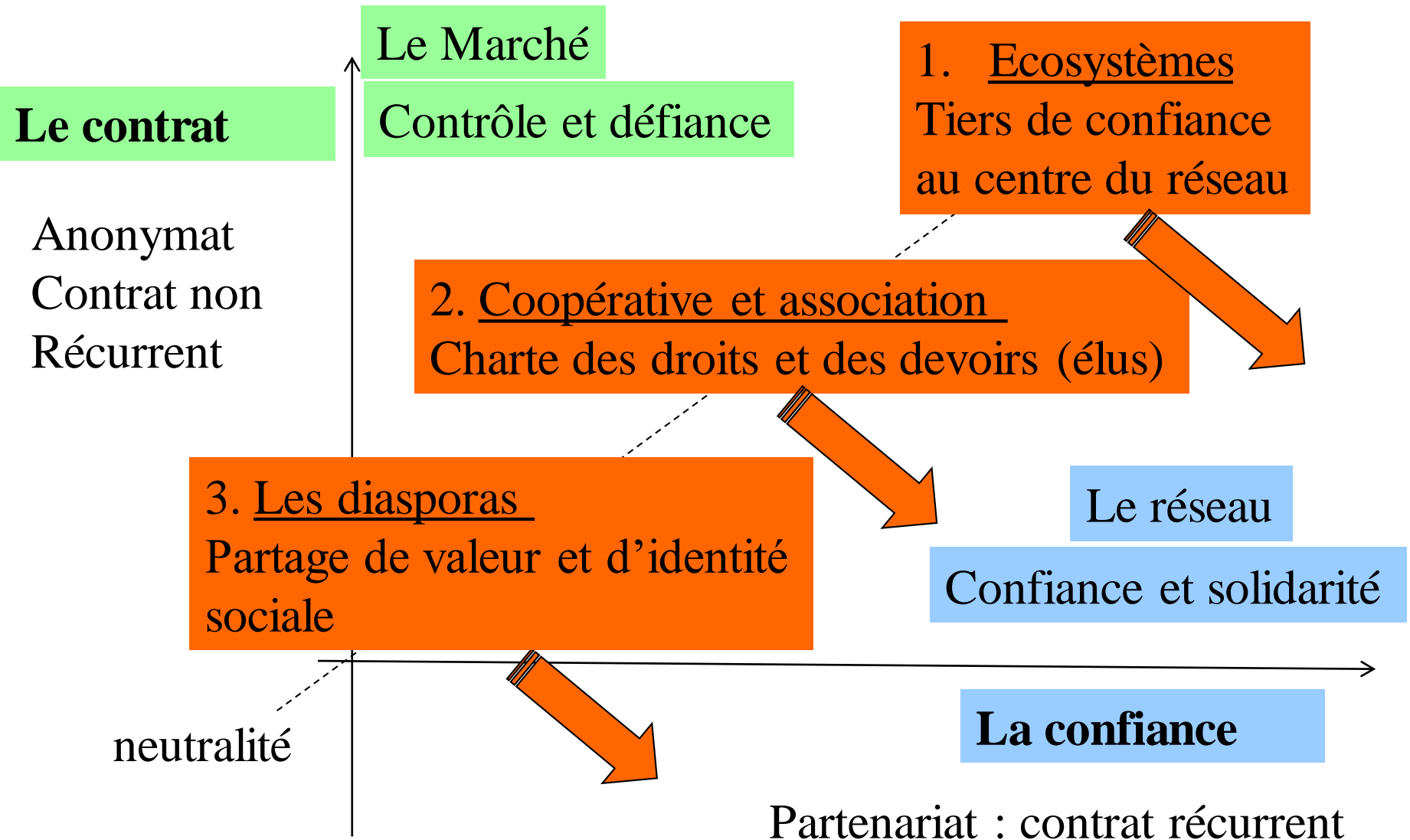
5^e rang
Démographique
mondial

Réseau d'entrepreneurs (lien communautaire)
Financement participatif (tontine)



Financement vers la région d'origine
315 milliards de dollar en 2011
3 x supérieur aux aides d'Etat au développement

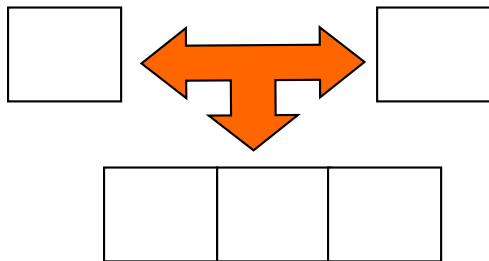
Conclusion réseau de PME : construire la confiance !



Conclusion réseau de PME : les avantages collectifs

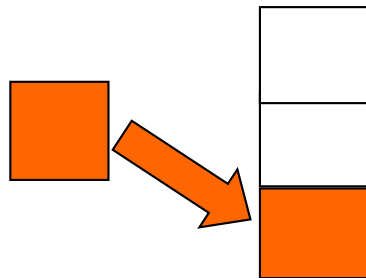
Réseau de PME Les avantages concurrentiels

Complémentarités horizontales
Économies d'échelle



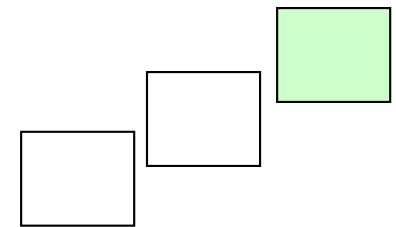
Les coopératives

Complémentarités Verticales
Économies de Coût de transaction



Les diasporas / les écosystèmes

Complémentarités Transversales
Economies d'agglomération
Innovation/transfert



Les écosystèmes

Christophe ASSENS



RÉSEAUX SOCIAUX, TOUS EGO ?

Libre ou otage du regard des autres

Préface de l'Amiral Pierre LACOSTE



CHRISTOPHE
ASSENS

A GESTÃO DAS REDES

TECER LAÇOS SOCIAIS
PARA O BEM-ESTAR
ECONÓMICO



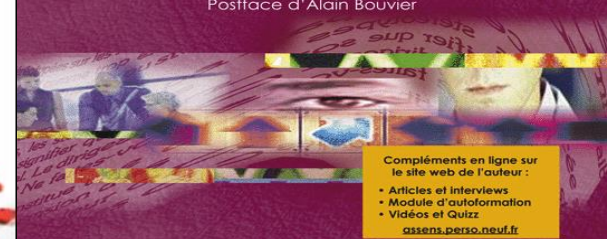
Méthodes
& Recherches
MANAGEMENT

Christophe ASSENS

Le management des réseaux

Tisser du lien social pour
le bien-être économique

Préface de Michel Berry
Postface d'Alain Bouvier



Compléments en ligne sur
le site web de l'auteur :
• Articles et interviews
• Module d'autoformation
• Vidéos et Quiz
assens.perso.neuf.fr



Колекция Европа - разбрана и правена
Collection Penser et construire l'Europe

Кристоф Асанс



УПРАВЛЕНИЕ НА МРЕЖИ



palgrave pivot

NETWORKS
GOVERNANCE,
PARTNERSHIP
MANAGEMENT AND
COALITIONS FEDERATION

Christophe Assens and
Aline Courie Lemeur

profession cadre service public

Les réseaux de service public

Menace ou opportunité
pour l'action publique ?

Coordination
Christophe Assens

Préface de Alain Juillet
Postface de l'amiral Pierre Lacoste

