

Médiation dans le contexte des intérêts collectifs

Deborah Masucci, Neutre indépendant, président sortant de l'IMI
Présentation aux délégués du Groupe de travail III de la CNUDCI

18 Juin 2020

Ordre du Jour

- Pourquoi la médiation pour les différends entre investisseurs et États
- Développement de la médiation
- Apprendre de la série de conférences Global Pound (Global Pound Conference Series)
- Autres modèles
- Rôle du médiateur
- Co-médiation
- Restreindre la médiation par le biais de règles

Pourquoi la médiation pour les différends entre investisseurs et États?

- Les investisseurs ne veulent pas poursuivre les États
- Processus flexible
- Le processus peut être adapté aux besoins des parties
- La confiance dans le(s) médiateur(s) est le fondement pour guider les parties vers un résultat volontaire
- Peut gérer des intérêts et des objectifs multipartites
- Complémentaire au processus d'arbitrage

Développement de la médiation

- La médiation est un processus accepté
- Les médiateurs travaillent dans divers domaines et ont développé des outils transférables au contexte des différends entre l'État et l'investisseur
- Accord économique et commercial global UE-Canada

La série de conférences Global Pound

- Invitation de plus de 3 000 participants dans 24 pays à 28 événements, dont un événement en ligne
- Globalement à retenir
 - L'efficacité est clé
 - Les utilisateurs attendent une plus grande collaboration entre conseillers
 - Intérêt pour les protocoles précontentieux et le mélange des processus décisionnels et non juridictionnels

Quels autres modèles existe-t-il?

- Nouveaux projets de base de Hong Kong (dans les années 80)
- Résolution des différends relatifs aux projets de construction
- Différends en matière de couverture d'assurance
- Différends liés aux catastrophes environnementales

Rôle du médiateur

- Éducateur et conseiller
 - Guider les parties sur le processus
 - Suggérer des changements de processus pour progresser
- Facilitateur des communications
- Questionneur et clarificateur
- L'avocat du diable
- Générer des options
- Responsable des détails
- Faire accepter le règlement

La co-médiation ajoute de la valeur

Double la capacité du médiateur à observer les communications verbales et non verbales des parties.

- Aide à faire face à d'éventuelles préoccupations linguistiques et culturelles
- Couvre différents systèmes et normes juridiques.
- Moins de temps d'arrêt et plus d'élan.

Crée un équilibre au sein de l'équipe de médiation et augmente éventuellement la capacité à développer la confiance en raison de la diversité des médiateurs.

La co- médiation ajoute de la valeur

- Fournit un modèle aux parties pour une communication, une coopération et une interaction efficaces.
- Permet à un médiateur de prendre un risque, tout en ayant l'autre médiateur disponible pour venir à l'aide.
- Rendre la médiation plus efficace en répartissant les tâches entre les médiateurs.

La médiation
est flexible et
ne doit pas
être limitée
par des
règles

- Peut être utilisée pour prévenir les conflits (désescalade)
- Évitez la confrontation politique
- Permet de déterminer en amont les informations nécessaires pour promouvoir des négociations fructueuses
- Au cours d'un projet pour répondre aux préoccupations suffisamment à l'avance